



Participation à des projets de valorisation de déchets organiques dans les pays émergents: Retour d'expériences

Jacques G. Fuchs, FiBL

Journée annuelle REPIC, Berne, 30 novembre 2023

Le FiBL, c'est quoi?

- Institut de recherche de l'agriculture biologique FiBL (www.fibl.org)
- Fondé en 1973, actuellement > 300 collaborateurs en Suisse, budget 2023: 39 mio CHF
- Groupe FiBL:
 - FiBL Allemagne, fondé en 2000, 65 collaborateurs
 - FiBL Autriche, fondé en 2004, 36 collaborateurs
 - ÖMKI (Hongrie), fondé en 2011, 22 collaborateurs
 - FiBL France, fondé en 2016, 7 collaborateurs
 - FiBL Europe, fondé en 2017, 7 collaborateurs
- Départements du FiBL Suisse
 - Sciences du sol / Sciences des plantes / Sciences animales / Systèmes agri-alimentaires / Coopération internationale / Vulgarisation, formation et communication / Suisse romande / Finances, ressources et administration
 - Axes de travail du Département de la coopération internationale: Systèmes de culture résilients, Chaînes de valeur et marchés, Développement des politiques et du secteur

Participation à des projets de valorisation de déchets organiques dans les pays émergents: Retour d'expériences

- Participation à divers projets dans le domaine de la valorisation de déchets organiques par compostage, par exemple:
 - Abu Dhabi (2015-2016): Promotion de l'agriculture biologique à Abu Dhabi
 - Chine-Harbin (2017-2018): Recyclage des matières organiques (REPIC)
 - Kenya-Nairobi (2018-2021): Amélioration de l'efficacité de l'utilisation des ressources dans la gestion des déchets (REPIC)
 - Costa Rica-Pérez Zeledon (2019-2022): Gestion durable de déchets organiques municipaux (REPIC)
 - Côte d'Ivoire-Bonoua (2022-2025): Valorisation des résidus de la production d'huile de palme par compostage (REPIC)
 - Colombie-Bogota (2022-2024): Gestion des déchets à Don Bosco (REPIC)
 - Sri Lanka (2021-?): Développement de fertilisants à base de résidus organiques

Quelques clefs du succès

- Intérêts locaux: demande de soutien doit venir/être portée par des partenaires locaux, qu'ils soient des entités politiques (municipalités), des associations, des privés, des entreprises
- Étudier / évaluer la situation sans (trop de) idées préconçues (au niveau technique, mais aussi socio-économique)
- Trouver les bons partenaires locaux
- Agir de manière pragmatique
- Aller sur le terrain, ne pas avoir peur de se salir les mains!
- Si possible recourir à des étudiants/stagiaires sur place
- Rester flexible et patient

Facteurs de perturbations possibles

- Changements politiques
- Changements chez les partenaires locaux
- Les responsables locaux et leurs subordonnés n'ont pas les mêmes vues / les mêmes priorités
- Questions administratives dans les pays cibles (p. ex. autorisation de construire)
- Langue
- Distance, communication à distance

Abu Dhabi (Promotion de l'agriculture biologique)

- Projet financé par l'état d'Abu Dhabi
- Positif:
 - Forte motivation des personnes concernées sur le terrain
 - Travaux ont bien avancés au début du projet
- Difficulté:
 - Changement politique, nouveau ministre avec d'autres priorités: projet stoppé sans préavis du jour au lendemain
- Limitation des dommages
 - *Rapports précis de toutes les opérations effectuée pour règlement des activités faites*
 - *Recours juridique sans espoir*



Chine-Harbin: Recyclage des matières organiques (REPIC)

- Positif:
 - Forte motivation des divers partenaires locaux
- Difficultés:
 - Traductions
 - Engagement par partenaires privés de traducteurs parfois peu qualifiés (économies de coûts)
 - *Exiger par contrat des traducteurs qualifiés*
 - Mentalité de concurrence entre institutions locales
 - *Diplomatiquement faire collaborer les gens*
 - Particuliers voulant faire des affaires dans le dos de leurs institutions
 - *Diplomatiquement ne pas entrer en matière*
 - *Être attentif aux problèmes de corruption*



Chine-Harbin: Recyclage des matières organiques (REPIC)

- Difficultés:
 - Démarche administratives longues et difficiles (par exemple pour signature de contrat)
 - *Demander soutien à l'ambassade*
 - *Ne rien investir avant que tout soit sous toit*
 - Changements au gouvernement ou à la tête des institutions
 - Responsable local du projet «quitte» son poste
 - Successeur pas intéressé à continuer le projet: mort du projet
 - *Demander soutien à l'ambassade*
 - *Bien documenter chaque activité réalisée*
 - *Recours juridique sans espoir (ou presque?)*



Kenya-Nairobi: Amélioration de l'efficacité de l'utilisation des ressources dans la gestion des déchets (REPIC)

- Partenaire local: entreprise privée (appartenant à un européen)
- Positif:
 - Forte motivation du partenaire local
 - Recours à un étudiant suisse (stage)
 - Projet couronné de succès, développement d'un bon marché pour le compost produit
- Difficultés:
 - Trouver des responsables locaux pour la division compostage de l'entreprise
 - Formation pratique des collaborateurs locaux
 - *Recours à un étudiant suisse (stage) = partenaire de confiance sur place ne se consacrant qu'au compostage*



Costa Rica-Pérez Zeledon : Gestion durable de déchets organiques municipaux (REPIC)

- Partenaires locaux: municipalité, ONG locale, université
- Positif:
 - Forte motivation de la majorité des partenaires locaux
 - Partenaires locaux très actifs et intéressés
 - Recours à une étudiante suisse (stage)
 - Projet couronné de succès, en court d'être copié par d'autres municipalités
- Difficultés:
 - Partenaire peu actif (université)
 - COVID (projet bloqué quelques mois)
 - *Prolongation du projet*
 - Trouver une personne se consacrant 100% au projet
 - *Recours à une étudiante suisse (stage)*
 - Durée du projet trop courte pour aller vraiment au bout
 - *Prolongement d'un soutien bénévole sporadique*



Côte d'Ivoire-Bonoua : Valorisation des résidus de la production d'huile de palme par compostage (REPIC)

- Partenaires locaux: entreprises privées
 - Agrivar (usine de production d'huile de palme)
 - PMCI (Plantations modernes de Côte d'Ivoire)
- Positif:
 - Forte motivation des partenaires locaux et suisses (projet Coop lié au projet REPIC)
 - Intégration de tous les acteurs de la chaîne, entre autres grâce à l'intégration de ce projet avec un autre projet (Coop: production d'huile de palme bio et durable)
 - Engagement de personnel pour le projet
 - Recours à deux étudiants suisses (stage)



Côte d'Ivoire-Bonoua : Valorisation des résidus de la production d'huile de palme par compostage (REPIC)

- Difficultés:
 - Priorités différentes entre le propriétaire d'un des partenaires locaux et son équipe sur place
 - *Réorganisation des tâches des partenaires locaux*
 - Problème de ressources des collaborateurs impliqués (travaux dans le cadre du projet en plus des autres tâches)
 - *Engagement de jeunes ingénieurs*
 - *Recours à une étudiante suisse (stage)*
 - Organisation des infrastructures techniques (entre autre à cause de problèmes administratifs étatiques)
 - *Réorganisation des travaux, apprendre la patience ...*
 - Problèmes technique de communication (mauvaises liaisons internet)
 - *Communication par WhatsApp / courriels*



Conclusions

- Le choix et la motivation des partenaires locaux est essentiel à la réussite des projets
- Le recours à des étudiants ou jeunes licenciés suisse pour des stage est très intéressant tant pour les jeunes que pour le déroulement du projet
- Les problèmes administratifs peuvent être très contraignants et exigeants en temps pour la mise en place d'infrastructures
- Les changements politiques peuvent être fatal aux projets. Bien documenter chaque action réalisée permet de limiter les dégâts.
- La durée des projets est très (trop) courte pour la réalisation de concepts en partant de pratiquement rien dans le domaine de la valorisation des restes organiques

Contact

Dr. Jacques G. Fuchs, chef de projets
Département des sciences des plantes
Institut de recherche de l'agriculture biologique FiBL
Ackerstrasse 113 / Postfach 219
5070 Frick (Suisse)

Téléphone +41 62 8657-232
Portable +41 79 216 11 35
jacques.fuchs@fibl.org
www.fibl.org



Le FiBL en ligne



www.fibl.org



<http://www.bioactualites.ch/>



[fiblfilm](https://www.youtube.com/fiblfilm)



[@fiblorg](https://twitter.com/fiblorg)



[@FiBLactualites](https://www.facebook.com/FiBLactualites)



[linkedin.com/company/fibl](https://www.linkedin.com/company/fibl)